



## ALP 7 TRAVAUX : une reprise en béton

*Repandre une entreprise pour devenir son propre patron est un rêve qui peut devenir réalité. En Isère, les possibilités de réussite sont plus élevées, mais sous certaines conditions, notamment la mise au point d'un plan d'actions minutieux et la réunion de compétences. En effectuant une reprise d'entreprise auprès de sa belle famille, Gilles Le Poulard réussit ce pari. En dix-huit mois, il pérennise et développe avec succès l'activité de l'entreprise.*



Diplômé d'une école de commerce et d'un DESS de nouvelles technologies, après dix ans de responsabilités commerciales pour une société informatique à Paris, Gilles Le Poulard, à trente-quatre ans, père de deux enfants, n'a plus envie de rendre de comptes. Il s'inscrit au CRA, le Cercle des Repreneurs d'Affaires, en songeant à acquérir une PME : « Si je n'ai pas l'âme d'un créateur, j'ai celle d'un développeur ! ». Le secteur du bâtiment et des travaux publics recelant de forts potentiels, il propose à son beau-père Monsieur Rolando, de reprendre la succession.

*« Il est plus facile de monter dans un train qui roule, de s'attacher des clients, des fournisseurs et des financiers en reprenant une entreprise réputée depuis trente ans sur son marché ».*

C'est une reprise à deux têtes : la direction commerciale est assurée par Gilles et l'expertise technique par son beau-frère Rudy, actuel responsable de chantier. « Notre entente est le ciment de l'entreprise ». La transition se fait en douceur, encadrée par les conseils de l'ancien entrepreneur présent à mi-temps, et le temps qu'il faudra... Car le métier exige

une forte implication personnelle. : « Avant d'être aux ficelles, j'apprends le métier. Dans le bâtiment, beaucoup d'ententes se scellent oralement, mais les devis révèlent quelquefois des surprises ! ». Son épouse, qui a quitté son poste parisien, a rejoint le service administratif et relations fournisseurs, pour veiller à leur respect.

L'activité de terrassement est la spécialité de l'entreprise, grâce aux nombreux engins. « Notre premier effort est un matériel performant, toujours en ordre de marche ». Les trois personnes intégrées dans l'entreprise depuis six mois sont très scrupuleuses de son entretien et des règles de sécurité. La qualité des travaux d'équipements en réseaux humides (électricité, PTT, eau potable, récupération des eaux usées, etc.) est fondamentale pour assurer la bonne utilisation des futurs ouvrages dédiés au service et à la satisfaction des usagers. Le respect au centimètre près des plans certifiés exacts, communiqués par les promoteurs et les architectes est observé dans la plus grande rigueur : « Nous ne sommes pas connus pour être les moins chers, mais si notre qualité de travail reste sous payée, elle fait

*vraiment la différence et assure la fidélité de nos clients ».*

La diversification d'Alp 7 Travaux dans l'aménagement extérieur, la préparation des routes, le bâtiment industriel, constitue les axes de développement de l'entreprise, particulièrement l'activité piscine associée à la vente d'accès-soires. Les projets sont ambitieux : Gilles veut agrandir ses locaux et créer un show room pour exposer les bassins. Il souhaite également élargir son champ d'action en Savoie, dans la Drôme et le Lyonnais en prospectant de nouveaux promoteurs et en répondant aux appels d'offres publics.

Dans l'immédiat, ses préoccupations majeures concernent l'intégration de trois nouveaux collaborateurs. La cooptation semble la meilleure voie pour garantir la qualité des services et maintenir la bonne entente au sein de l'équipe. ■

Alp 7 travaux  
Gilles Le Poulard  
Zac Grenoble Air Parc  
Bâtiment Cyber Carbet  
38590 St Etienne de St Geoirs  
Tél. : 04 76 55 14 27  
gilles.lepoulard@free.fr